



## “माध्यमिक शाळेतील शिक्षकांची व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्ती आणि स्व:प्रतिष्ठा यांच्यातील सहसंबंधाचा अभ्यास.”

श्री. चेरमन मोतिराम वसावे<sup>१</sup>, डॉ. इंदू गर्ग<sup>२</sup>

<sup>१</sup>संशोधक, शिक्षणशास्त्र विभाग, मौलाना अबूल कलाम आझाद भवन, मुंबई विद्यापीठ, विद्यानगरी, सांताक्रुज(पूर्व), मुंबई, महाराष्ट्र, भारत.

<sup>२</sup>सेवा निवृत्त विभाग प्रमुख, शिक्षणशास्त्र विभाग, मौलाना अबूल कलाम आझाद भवन, मुंबई विद्यापीठ, विद्यानगरी, सांताक्रुज(पूर्व), मुंबई, महाराष्ट्र, भारत.



### सारांश

प्रस्तुत संशोधनाचे मुख्य ध्येय माध्यमिक शाळेतील शिक्षकांची व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्ती आणि स्व:प्रतिष्ठा यांच्यातील सहसंबंधाचा अभ्यास करणे हे आहे. संशोधनासाठी वर्णनात्मक संशोधन पद्धतीतील सहसंबंधात्मक संशोधन पद्धतीचा वापर करण्यात आला आहे. संशोधनासाठी नमुना म्हणून बृहन्मुंबईतील महाराष्ट्र राज्य माध्यमिक व उच्च माध्यमिक परीक्षा मंडळी (एस. एस. सी.) संलग्न मराठी व इंग्रजी माध्यमांच्या शाळांतील ५२५ शिक्षकांचा समावेश करण्यात आला आहे. माहिती संकलनासाठी वैयक्तिक माहितीपत्रक, संशोधकाने स्वतः तयार केलेली व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्ती मापन श्रेणी आणि रॉयनबर्ग, एम. (RSES) यांची स्व:प्रतिष्ठा मापन श्रेणी या साधनांचा वापर करण्यात आला आहे. प्रस्तुत संशोधनात अनुमानात्मक विलेखनासाठी 'सहसंबंध गुणक'(r) या सांख्यिकीय तंत्राचा वापर करण्यात आला आहे. सदर संशोधनाच्या निष्कर्षातून असे दिसून आले की, माध्यमिक शाळांतील शिक्षकांच्या लिंगभेद आणि अनुदेशन माध्यम यावर आधारित व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्ती आणि स्व:प्रतिष्ठा यांच्यात सकारात्मक सहसंबंध आहे.

**मुख्य शब्द:** व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्ती, स्व:प्रतिष्ठा.

### प्रस्तावना:

शिक्षण प्रक्रिया ही एक राष्ट्रीय उन्नती वा विकासाची निगडीत आहे. राष्ट्रीय उत्पनाचा दर व राष्ट्राच्या प्रगतीचा आलेख उंचावण्यासाठी शिक्षण प्रक्रिया महत्त्वपूर्ण भूमिका निभावते. परंतु शिक्षण प्रक्रिया ही साध्य करण्यासाठी कटीबद्ध असणाऱ्या शिक्षकांवर अवलंबून असते. जर शिक्षकांनी त्यांचे काम योग्य रितीने, उत्कृष्टपणे व परिणामकारकतेने केले तर आपण आपल्या राष्ट्राच्या भविष्याविषयी आत्मविश्वासाने बोलू शकतो. म्हणूनच शिक्षकांचे स्थान महत्त्वपूर्ण आहे.

शिक्षणाने व्यक्ती विकास, समाज उन्नती आणि राष्ट्राची प्रगती घडून येते. शिक्षक हा एक व्यवसाय नसून ते एक सेवाव्रत आहे. सेवाव्रतावर विश्वास ठेवणारे शिक्षकच विकसनशील देशाला विकसित होण्यास फार मोठी मदत करतात. आज शिक्षकांची जबाबदारी पूर्वीच्या शिक्षकापेक्षा अनेक पटीने वाढली आहे.

अध्यापन हा एक उत्कृष्ट व्यवसाय आहे. (मंडल आणि रॉय, २०१३) प्रत्येक व्यवसायामध्ये व्यवसायिक नैतिकता आणि उत्तरदायित्व असते. इतर व्यवसायाप्रमाणेच शिक्षकी पेश्यामध्ये सुद्धा नैतिकता आणि उत्तरदायित्वाचा समावेश होतो. शिक्षकी व्यवसायाचा एक घटक म्हणून आपण काय उचित तसेच सन्मानार्थ आहे. ह्या गोष्टीची वचनबद्ध असतो. उत्तरदायित्वात आपण आपला दर्जा ठरवितो आणि आपल्या जीवनातील प्रत्येक स्तरावर जसे कामाच्या ठिकाणी, घरी आणि आपल्या व्यवसायातील सेवेत दर्जा टिकविण्याचा वा तग धरून ठेवण्याचा प्रयत्न करतो.

आजच्या परिस्थितीत शिक्षकांचे व्यावसायिक उत्तरदायित्व अभ्यासण्याचे कारण म्हणजे आज शिक्षणाचा दर्जा खालावताना दिसतो. घसरलेला दर्जा उंचाविण्यासाठी शिक्षकांच्या उत्तरदायित्वाची गरज आहे. इतर व्यवसायाप्रमाणेच अध्यापन व्यवसायात सुद्धा नीतीमत्ता व उत्तरदायित्वाचा स्वीकार झाला पाहिजे. उत्तरदायित्वाच्या स्वीकारामुळे अध्यापन कार्य चांगले होईलच पण आपण करत असलेल्या व्यवसायात स्वतःला प्रतिष्ठाही मिळेल. आपल्या व्यवसायात प्रतिष्ठा मिळविणारा शिक्षकच भरीव स्वरूपाचे कार्य करून समाज परिवर्तन घडवून आणू शकतो.

शिक्षकांनी हा पैग आनंदाने स्वाकारला असेल, आपल्या इच्छेनुसार या व्यवसायात पदार्पण केले असेल तर ते व्यवसायाची बांधील राहून व्यावसायिक उत्तरदायित्व प्रामाणिकपणे स्वीकारून कार्य करतील. जर त्यांनी आपल्या व्यवसायाची जबाबदारी व उत्तरदायित्वाचा स्वीकार करून कार्य केले तर त्यांना स्वःप्रतिष्ठा मिळेल. त्यामुळे व्यावसायिक उत्तरदायित्व व स्वःप्रतिष्ठा हे दोन्ही घटक एकमेकांना पूरक व परस्परांची सहसंबंधित आहेत.

शिक्षकांचे व्यावसायिक उत्तरदायित्व आणि स्वःप्रतिष्ठा यांचा कोणत्या प्रकारे सहसंबंध आहे? व्यावसायिक उत्तरदायित्वाचा आणि स्वःप्रतिष्ठा या घटकाचा सहसंबंध आहे का? यांचा अभ्यास होणे आवश्यक आहे. हा सहसंबंध पाहणे वा तपासणे हा या संशोधनाचा मुख्य हेतू आहे.

### संबंधित साहित्याचे सिंहावलोकन व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्ती

सुमामॉल, एन. एस. (२०१४) यांनी केरळातील माध्यमिक शाळेच्या शिक्षकांमध्ये उत्तम व्यावसायिक उत्तरदायित्व विकसित करण्यासाठी काही उपयुक्त खुब्यांच्या अभ्यास. या विषयावर संशोधन केले आहे. सिंग निलम (२००५) यांनी इलाहाबाद विभागातील माध्यमिक विद्यालयात कार्यरत शिक्षकांमध्ये उत्तरदायित्व बोधाचा तुलनात्मक अभ्यास. या विषयावर संशोधन केले आहे. ईब्राहीम, एस. जी. आणि त्यांचे सहकारी. (२०१४) यांनी सार्वजनिक उत्तरदायित्व आणि व्यवसाय समाधान: इराणमधील एक शोध अभ्यास या विषयावर संशोधन केले आहे. अट्टारवाला, पी. (२०१५) यांनी कदीच्या प्राथमिक शाळांच्या शिक्षक व्यावसायिकते संबंधित शिक्षकांच्या उत्तरदायित्वाचा अभ्यास या विषयावर संशोधन केले आहे. थॉमस आणि त्यांचे सहकारी. (२००२) यांनी उत्तरदायित्व, व्यवसाय समाधान आणि व्यवस्थापक यांचा परस्पर सहसंबंध या विषयावर अभ्यास केला आहे.

### स्वःप्रतिष्ठा

कीर्ती विभा (२०११) यांनी माध्यमिक स्तरावरील सेवापूर्व शिक्षकांचे अध्यात्मिक बुद्धिमत्तेचा स्वःप्रतिष्ठा आणि भावनात्मक परिपक्वता यांचा सहसंबंधाचा अभ्यास. या विषयावर संशोधन केले आहे. विगालक्षी, के. के. (२०१३) यांनी माध्यमिक शाळेतील शिक्षकांची परिणामकारकता, भावनिक बुद्धिमत्ता आणि स्वःप्रतिष्ठा एक सहसंबंधात्मक अभ्यास या विषयावर अभ्यास केला आहे. रामकृष्ण (२०१७) यांनी शिक्षकांची परिणामकारकता, स्वःप्रतिष्ठा, व्यवसाय समाधान आणि डिजीटल क्षमता यांचा अभ्यास. या विषयावर संशोधन केले आहे. कौर, एस. (२०१२). यांनी प्राथमिक शाळेतील शिक्षकांच्या आरोग्याचा भावनिक बुद्धिमत्ता, तणाव, आणि स्वःप्रतिष्ठा एक सहसंबंधात्मक अभ्यास. या विषयावर संशोधन केले आहे. एस्थेर, के. एम., जोसेफ, बी., पामेला, आर. (२०१७) यांनी केनियामधील माध्यमिक शाळांतील शिक्षकांच्या व्यवसाय समाधानावर स्वःप्रतिष्ठाचा प्रभाव. या विषयावर संशोधन केले आहे. जाफर, एन., मुबाशीर, टी. तारिक, एस. आणि त्यांचे सहकारी (२०१४). सार्वजनिक आणि खाजगी शाळांमधील पुरुष व स्त्री शिक्षकांमधील स्वःप्रतिष्ठा आणि व्यवसाय समाधान. या विषयावर संशोधन केले आहे.

संबंधित साहित्याचे सिंहावलोकन केल्यानंतर संशोधकाचे असे लक्षात आले की, माध्यमिक शाळेतील शिक्षकांची व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्ती आणि स्वःप्रतिष्ठा यांच्यातील सहसंबंधाचा अभ्यास. कोणत्याही ठिकाणी झालेला नाही. म्हणूनच अशा प्रकारच्या संशोधन अभ्यासाची गरज होती.

### समस्या विधान

माध्यमिक शाळेतील शिक्षकांची व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्ती आणि स्वःप्रतिष्ठा यांच्यातील सहसंबंधाचा अभ्यास.

## संशोधन चलांच्या कार्यकारी व्याख्या

### ❖ व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्ती

शिक्षकांचे व्यावसायिक उत्तरदायित्वात शिक्षकांनी आपल्या कर्तव्याची जाणीव करून घेण्यासाठी, कर्तव्ये पार पाडण्यासाठी, प्रभावी अध्यापन, संशोधन, सहमालेय उपक्रमांचे आयोजन, नीतीमत्ता आणि नैतिक मूल्ये, संसाधनांचा सर्वोकृष्ट वापर, परीक्षा व मूल्यमापन ह्या विषयातील शिक्षकांचे वचनबद्धतेचा व अभ्यासाचे संच होय.

### ❖ स्व:प्रतिष्ठा

प्रस्तुत अभ्यासात रोमनबर्गच्या व्याख्येचा समावेश केला असून त्यांच्या मते, शिक्षकांची मूल्यांची जाणीव, स्व मूल्यांचे भान, मूल्यांचा आदर ठेवण्याची किंवा स्वतः प्रती स्वीकार करण्याच्या त्यांच्या मर्यादांचा विचार केला आहे.

## संशोधनाचे ध्येय

प्रस्तुत संशोधनाचे मुख्य ध्येय बृहन्मुंबईतील महाराष्ट्र राज्य माध्यमिक व उच्च माध्यमिक परीक्षा मंडळाच्या (एस. एस. सी.)माध्यमिक शाळेतील शिक्षकांची व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्ती आणि स्व:प्रतिष्ठा यांच्यातील सहसंबंधाचा अभ्यास करणे हे आहे.

## संशोधनाची उद्दिष्ट्ये

माध्यमिक शाळेतील शिक्षकांची व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्ती आणि स्व:प्रतिष्ठा यांच्यातील सहसंबंध पडताळणे.

- अ)लिंग- स्त्री शिक्षिका व पुरुष शिक्षक
- ब)अनुदेशान माध्यम - मराठी व इंग्रजी

## संशोधनाची भून्य परिकल्पना

माध्यमिक शाळेतील शिक्षकांची व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्ती आणि स्व:प्रतिष्ठा यांच्यात लक्षणीय सहसंबंध नाही.

- अ)लिंग- स्त्री शिक्षिका व पुरुष शिक्षक
- ब)अनुदेशान माध्यम - मराठी व इंग्रजी

## संशोधनाची पद्धती

प्रस्तुत संशोधनात संशोधकाने वर्णनात्मक संशोधन पद्धतीतील सहसंबंधात्मक संशोधन पद्धतीचा वापर केला आहे.

## संशोधनाचा नमुना

प्रस्तुत संशोधनात बृहन्मुंबईतील महाराष्ट्र राज्य माध्यमिक व उच्च माध्यमिक परीक्षा मंडळाशी (एस. एस. सी.) संलग्न मराठी व इंग्रजी माध्यमांच्या शाळांतील ५२५ शिक्षकांचा समावेश करण्यात आला आहे. प्रस्तुत संशोधनात नमुना निवडीसाठी त्रिस्तरीय नमुना निवड तंत्राचा वापर करण्यात आला आहे.

## संशोधनाची साधने

### १) वैयक्तिक माहिती पत्रक

शिक्षकांचे संपूर्ण नाव, शाळेचे नाव, लिंग, शाळेचा प्रकार, अनुदेशानाचे माध्यम, शाळेचा दर्जा आणि अध्यापनाचा अनुभव इत्यादी विषयी माहिती मिळविण्यासाठी वैयक्तिक माहिती पत्रक देण्यात आले होते. तसेच मापन श्रेणी भरण्यासंदर्भात सूचना दिल्या होत्या.

## २) शिक्षकांची व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्ती मापन श्रेणी

माध्यमिक शाळेतील शिक्षकांची व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्ती अभ्यासण्यासाठी संशोधकाने स्वतः व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्ती मापन श्रेणी तयार करून साधन म्हणून वापरले आहे. सदर व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्ती मापन श्रेणी या साधनाची विवसनीयता क्रोनबॅच अल्फा आणि स्प्लिट हाफ कोरिलेन या पद्धतीचा वापर करून काढण्यात आली आहे. व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्ती मापन श्रेणीच्या क्रोनबॅच अल्फा आणि स्प्लिट हाफ कोरिलेन या पद्धतीतील विवसनीयता अनुक्रमे ०.९२ आणि ०.८७ अशी आहे.

## ३) स्व:प्रतिष्ठा

स्व:प्रतिष्ठा अभ्यासण्यासाठी रोशनबर्ग, एम.(RSES) यांची स्व:प्रतिष्ठा मापन श्रेणी या साधनाचा वापर करण्यात आला आहे. घाटोळे, के. यांची स्व:प्रतिष्ठामापन श्रेणी इंग्रजी भाषेत असून तिचे मराठीत अनुवादीत करून वापरली आहे. स्व:प्रतिष्ठा मापन श्रेणी या साधनाची विवसनीयता क्रोनबॅच अल्फा आणि स्प्लिट हाफ कोरिलेन या पद्धतीचा वापर करून काढण्यात आली आहे. स्व:प्रतिष्ठा मापन श्रेणीच्या क्रोनबॅच अल्फा आणि स्प्लिट हाफ कोरिलेन या पद्धतीतील विवसनीयता अनुक्रमे ०.८५ आणि ०.८१ अशी आहे.

## संशोधनाची व्याप्ती व मर्यादा

प्रस्तुत संशोधनासाठी संख्यात्मक संशोधन पद्धतीचा वापर करण्यात आलेला आहे. संशोधन अभ्यासासाठी बृहन्मुंबईतील महाराष्ट्र राज्य माध्यमिक व उच्च माध्यमिक परीक्षा मंडळ (एस. एस. सी.) संलग्न मराठी व इंग्रजी माध्यमांच्या अनुदानित व विना अनुदानित माध्यमिक शाळांतील शिक्षकांपुरते मर्यादित आहे. मराठी व इंग्रजी माध्यमाच्या शाळां व्यतिरिक्त हिंदी, गुजराती ऊर्दू वा इतर माध्यमांचा समावेश करण्यात आलेला नाही. संशोधकाने संशोधनासाठी केवळ माध्यमिक शाळांतील शिक्षकांचा समावेश केला असून पूर्व प्राथमिक, प्राथमिक, उच्च माध्यमिक स्तर तसेच महाविद्यालयीन स्तरावरील शिक्षकांचा सहभाग घेतलेला नाही. प्रस्तुत संशोधन अभ्यासात केवळ महाराष्ट्र राज्य माध्यमिक व उच्च माध्यमिक परीक्षा मंडळ अर्थात एस.एस.सी. बोर्डा संलग्न असणाऱ्या माध्यमिक शाळाच समाविष्ट आहेत. या व्यतिरिक्त आयबी, आयसीएसई, सीबीएसई इत्यादी बोर्डांचा समावेश नाही. प्रस्तुत संशोधन अभ्यासासाठी बृहन्मुंबईतील माध्यमिक शाळा निवडण्यात आल्या आहेत या व्यतिरिक्त नवी मुंबई, ठाणे जिल्हा वा इतर कुठल्याही क्षेत्रातील, राज्यातील शाळांचा समावेश नाही. सदर संशोधन व्यावसायिक उत्तरदायित्व आणि स्व:प्रतिष्ठेच्या चलांचा समावेश असून वर्णनात्मक संशोधन पद्धतीचा उपयोग केलेला आहे.

## माहिती विश्लेषणाची तंत्रे

प्रस्तुत संशोधनात अनुमानात्मक विश्लेषणासाठी ‘सहसंबंध गुणक’ (r) या सांख्यिकीय तंत्राचा वापर करण्यात आला आहे.

## परिकल्पना विश्लेषण

माध्यमिक शाळेतील शिक्षकांची व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्ती आणि स्व:प्रतिष्ठा यांच्यात लक्षणीय सहसंबंध नाही. अ) लिंगभेद – स्त्री शिक्षिका व पुरुष शिक्षक ब) अनुदेशनाचे माध्यम – मराठी व इंग्रजी.

प्रस्तुत संशोधन परिकल्पनेच्या परीक्षणासाठी ‘सहसंबंध गुणक’ (r) या सांख्यिकीय तंत्राचा वापर करण्यात आला आहे. खालील सारणी माध्यमिक शाळेतील शिक्षकांची व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्ती आणि स्व:प्रतिष्ठा यांच्या प्राप्तांकातील सहसंबंधाची लिंगभेद व अनुदेशनाचे माध्यम यानुसार सांख्यिकीय द्याविते.

**सारणी १**

**शिक्षकांची व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्तीचा आणि त्यांची स्व:प्रतिष्ठा यांच्या प्राप्तांकांची लिंगभेद आणि अनुदेशन माध्यमानुसार सहसंबंधाची सारणी**

प्रकार (T)	गट (G)	नमुना (N)	स्वाधी मात्रा (Df)	सारणी मूल्य		प्राप्त 'r' मूल्य	सार्थकता स्तर (LOS)	प्रसरण $r^2 \times 100$
				०.०५	०.०१			
लिंगभेद	स्त्री	३३९	३३७	०.११३	०.१४८	०.४२	०.०१	१७.६४
	पुरुष	१८६	१८४	०.१३८	०.१८१	०.४१	०.०१	१६.८१
अनुदे"न माध्यम	इंग्रजी	२८९	२८७	०.११३	०.१४८	०.४५	०.०१	२०.२५
	मराठी	२३६	२३४	०.१३८	०.१८१	०.३९	०.०१	१५.२१

**अर्थनिर्वचन आणि निष्कर्ष**

सारणी क्र. १नुसार असे दिसून येते की, मिळालेल्या 'r' मूल्यावरून सर्व गटांतील माध्यमिक शाळेतील शिक्षकांची व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्तीचा आणि त्यांची स्व:प्रतिष्ठा यांच्या दरम्यान सकारात्मक सहसंबंध आहे.

यावरून असे म्हणता येईल की, माध्यमिक शाळेतील शिक्षकांची व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्तीचा आणि त्यांची स्व:प्रतिष्ठा यांच्यात धनात्मक लक्षणीय सहसंबंध आहे. म्हणून शून्य परिकल्पना त्याज्य ठरली आहे.

यावरून असा निष्कर्ष काढता येईल की, माध्यमिक शाळेतील शिक्षकांची लिंगभेद आणि अनुदे"न माध्यमांच्या आधारावर व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्तीचा आणि त्यांची स्व:प्रतिष्ठा यांच्यात सहसंबंध आहे. माध्यमिक शाळेच्या शिक्षकांचे संघटनात्मक उत्तरदायित्व, कायदेविषयक उत्तरदायित्व, नैतिक उत्तरदायित्व, कार्यात्मक उत्तरदायित्व आणि आर्थिक उत्तरदायित्वाच्या बाबतीत व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्ती चांगली असेल तर शिक्षकांची स्व:प्रतिष्ठा मिळेल.

माध्यमिक शाळेतील शिक्षकांची व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्तीचा आणि त्यांची स्व:प्रतिष्ठा यांच्यातील सहसंबंध गुणक सर्व गटांतील मध्यम प्रतीचा सहसंबंध आहे.

**चर्चा**

प्रस्तुत सं"ोधनाच्या निष्कर्षातून असे आढळून आले आहे की, माध्यमिक शाळेतील शिक्षकांची व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्तीचा आणि स्व:प्रतिष्ठा यांच्यातील अ) लिंग- स्त्री शिक्षिका व पुरुष शिक्षक आणि ब) अनुदे"न माध्यम - मराठी व इंग्रजी यानुसार लक्षणीय सहसंबंध आहे. त्यामुळे शून्य परिकल्पना फेटाळवी लागेल. माध्यमिक शाळेतील शिक्षकांची व्यावसायिक उत्तरदायित्वाप्रतीची अभिवृत्तीचा आणि स्व:प्रतिष्ठा यांच्यात धनात्मक स्वरूपाचे सहसंबंध असल्याचे आढळून आले आहे. याचाच अर्थ असा की, शिक्षकाकडून व्यावसायिक उत्तरदायित्व योग्य प्रमाणात निभवले गेल्यास त्यांच्या स्व:प्रतिष्ठा उंचावते. कदाचित, शिक्षक त्यांच्या क्षमतांचा परिपूर्ण वापर करून अध्ययन अध्यापनात झोकून देऊन कार्य करत असतील. स्व मूल्यमापन करून विद्यार्थ्यांच्या प्रगतीसाठी सातत्याने प्रयत्न करत असतील. पारंपारिक अध्यापन पद्धतीपेक्षा आधुनिक सुविधांचा, तंत्रज्ञानाचा, आंतरजाळाचा वापर करत असावेत. सामाजिक कार्यात सहभागी होत असतील, शिक्षण प्रक्रिया य"स्वी करण्यासाठी कुठल्याही एका शिक्षकाचे काम नाही त्यामुळे शिक्षक, मुख्याध्यापक, पर्यवेक्षक आणि शिक्षकेतर कर्मचारी हे वैयक्तिक अथवा सामुहिकरित्या प्रोत्साहित होऊन य"ा संपादन करण्यासाठी प्रयत्न करत असावेत. योग्य वा अयोग्य ओळखून कार्य पार पाडत असावेत. शालेय व सह"ालेय उपक्रमांचे आयोजन करून विद्यार्थ्यांच्या विकासासाठी प्रयत्न केले जात असतील त्याचबरोबर समाजातील लोकांचा सहभाग वाढवत असावेत. याचा अर्थ असा की, शिक्षक आपले व्यवसायिक उत्तरदायित्व योग्य प्रकारे पार पाडत असावेत आणि त्यातून त्यांना आपली स्व:प्रतिष्ठा उंचावत असावीत.

अर्ल (२००२) यांच्या मते, “शालेय स्तरावर शिक्षकांसाठी सर्वात महत्त्वाचे उत्तरदायित्व पालक आणि विद्यार्थ्यांसंबंधी असते म्हणूनच शिक्षक प्रथमतः त्यांच्या विद्यार्थ्यांना जबाबदार असतो असे म्हटले आहे. उत्तरदायित्वाचे धोरण शिक्षकांसाठी बऱ्याच सकारात्मक परिणामांशी संबंधित असून ज्यात सुधारित कार्याची स्थिती आणि अपेक्षांची स्पष्टता समाविष्ट आहेत (ग्रीसम, क्लोग्राइड आणि लोएब, २०१४). व्हाइटकर (१९९८:१०६) असे सांगतात की, उत्तरदायित्वाचे तत्त्वे आपल्या मनापासून कधीच दूर जाता कामा नये आणि शाळेसंबंधीची माहिती आणि त्याचे स्पष्टीकरणासाठी लोकांशी संवाद सादण्याची आमची जबाबदारी स्पष्ट असणे आवयक आहे. मान्योती, पी. आणि त्यांचे सहकारी (२००६: ४२८) उत्तरदायित्वाचा उल्लेख “विद्यार्थ्यांना जबाबदारीने सराव आणि प्रतिसाद” देणे म्हणून करतात. शिक्षकांनी त्यांच्या विद्यार्थ्यांबद्दल पूर्णपणे जागरूक राहणे आणि त्यांना प्रतिसाद देणे आवयक असल्याचे म्हटले आहे. ज्यामुळे विद्यार्थ्यांच्या ज्ञान संपादन आणि व्यक्तिमत्व विकासास हातभर लागेल.

रामकृष्ण (२०१७) यांनी आयोजित केलेल्या संशोधन अभ्यासात त्यांना शिक्षकांची परिणामकारकता, स्व:प्रतिष्ठा, व्यवसाय समाधान आणि डिजिटल क्षमता यामध्ये सकारात्मक सहसंबंध आढळून आले आहे. मोजुमदार, ए. ए. (२०१२), यांनी बांगलादेशातील खाजगी विद्यापीठामधील शिक्षकांचे व्यवसाय समाधानातील आशावाद आणि स्व:प्रतिष्ठेची भूमिका या विषयावर अभ्यास केला असून त्यांना व्यवसाय समाधानातील आशावाद आणि स्व:प्रतिष्ठेची भूमिका यामध्ये यथार्थ सहसंबंध आढळून आले. सारडा, ए. (२०१७), यांना शिक्षकांचे व्यवसाय कार्यमान आणि स्व:प्रतिष्ठा यामध्ये परस्पर सहसंबंध दिसून आले आहे. या संशोधन अभ्यासात अधिकाऱ्यांनी कर्मचाऱ्यांचे समर्थन करून कर्मचार्यांचे व्यवसाय कार्यमान सुधारू शकतात तसेच आत्मविश्वास वाढवू शकतात. अशा प्रकारे व्यवसायात यश मिळविता येईल असे नमूद केले आहे. हारुन, एस. (२०१७). यांना त्यांच्या संशोधनात असे दिसून आले की, भावनिक बुद्धिमत्ता आणि त्याचे उपघटक स्वस्थ, सामाजिकता तसेच स्व:प्रतिष्ठा आणि स्व कार्यक्षमता यामध्ये सकारात्मक परस्पर सहसंबंध आढळला तर काही इतर उपघटक जसे स्व नियंत्रण व भावनिकता आणि स्व कार्यक्षमता यामध्ये सहसंबंध आढळला नाही. स्टीवर्ट, के. डी. (२०१५). यांना आपल्या संशोधनात शालेय वातावरण आणि स्व:प्रतिष्ठा यांच्यात मध्यम प्रतीचा सहसंबंध आढळून आला आहे तर शालेय वातावरणाचे उपघटक अध्ययन अध्यापन आणि स्व:प्रतिष्ठा यांच्यात सहसंबंध आढळून आला आहे. त्यांनी शालेय वातावरणाच्या घटकांमध्ये सुधारणा करण्यासाठी सकारात्मक सांघिकता आणि सहाय्यक कार्यक्रम सामाविष्ट करण्याचे सुचविले आहे.

### संदर्भसूची

1. Mondal, p., & Roy, R. (2013). Professional ethics and accountability of Teaching. Review of Research. 1-4.
2. Sumamol, N S.(2014), “Developing certain strategies for better teacher accountability and reflective teaching among secondary school teachers in Kerala.” Retrieved from: [www.shodhganga.com](http://www.shodhganga.com)
3. Singh, Neelam(2005), A comparative study of accountability of teachers working in secondary schools of Allahabad district.
4. Ebrahim Samipour Giri, Mohammad hasan Mohsen nasab, & Sajjad Samipour(2014), “Public Accountability and Job Satisfaction; A case study in Iran.” International Journal of Business and Behavioural Sciences Vol. 4, No.4; April 2014, Ebrahim.samipour@gmail.com.
5. Attarwala, P.(2015), A Study of Teachers’ Accountability in Relation to Teachers Professionalism of Primary Schools of Kadi. Parul Attarwala [Subject: Education] International Journal of Research in Humanities & Soc. Sciences [I.F. = 0.564] Vol. 3, Issue: 8, Aug.-Sept.:2015 ISSN:(P) 2347-5404 ISSN:(O)2320 771X Retrieved from,
6. Thoms, Peg; Dose, Jennifer J.; Scott, Kimberly S. (2002)8, “Relationships between Accountability, Job Satisfaction, and Trust.” Department of Education Institute of Education



- Statistics Human Resource Development Quarterly, v13n3p307-23Fall2002. Retrieved from : <http://eric.ed.gov/?q=relationship+between+job+satisfaction+and+self+esteem&pg=13&id=EJ654960>
7. Keerti Vibha (2011), “A study of Spiritual Intelligence of the Pre-Service Teachers at the Secondary Stage in relation to Self Esteem and Emotional Maturity” i-manager’s Journal on Educational Psychology, Vol. 5I No. 2 | August - October 2011
  8. Vishalakshi, K. K.(2013),Teacher effectiveness emotional intelligence and self esteem of secondary school teachers a correlational study.
  9. Ramkrishna (2017), Teacher effectiveness in relation to self esteem, job satisfaction and digital competence.
  10. Kaur, Sukhpal (2012), A study of well being of elementary school teachers in relation to emotional intelligence, stress and self-esteem.
  11. Esther K. Mocheche, Joseph Bosire, Pamela Raburu(2017), Influence of Self-Esteem on Job Satisfaction of Secondary School Teachers in Kenya. International Journal of Advanced and Multidisciplinary Social Science 2017, 3(2): 29-39 DOI: 10.5923/j.jamss.20170302.01.
  12. Nida Zafar, Tahira Mubashir, Shahrukh Tariq, Sana Masood Fatima Kazmi, Hafsa Zaman & Anum Zahid(2014),Self-Esteem and Job Satisfaction in Male and Female Teachers in Public and Private Schools. Pakistan Journal of Social and Clinical Psychology 2014, Vol. 12, No.1, 46-50.
  13. Earl, L. (2002) Accountability: where do teachers fit? Occasional paper no 74. Victoria: Incorporated Association of Registered Teachers of Victoria. (<https://pdfs.semanticscholar.org/27eb/53ea54b39c567a8f8aa78eb9bf3b7e581db5.pdf>)
  14. Grissom, J. A., Kalogrides, D., & Loeb, S. (2014). Using student test scores to measure principal performance. *Educational Evaluation and PolicyAnalysis*.doi:10.3102/0162373714523831 Whitaker P 1998. Managing Schools. Oxford: Butterworth-Heinemann
  15. Monyati P, Steyn T, Kamper G 2006. Teacher perceptions of the effectiveness of teacher appraisal in Botswana. South African Journal of Education, 26(3): 427 – 441.
  16. Mozumdar Arifa Ahmed(2012), The Role of Self-esteem and Optimism in Job Satisfaction among Teachers of Private Universities in Bangladesh. Asian Business Review, Volume 1, Issue 1, September 2012.
  17. Sarda Ansaripour(2017),The Role of Job Performance on Career Success and Self-esteem of Staff. urnal of Clinical and Diagnostic Research. 2017 Oct, Vol-11(10):
  18. Harun Şahin(2017), “Emotional intelligence and self-esteem as predictors of teacher self-efficacy” Educational Research and Reviews, Vol. 12(22), pp. 1107-1111, 23 November, 2017..
  19. Stewart, Kelsey D., (2015). The Elementary School Climate and Teacher Self-Esteem: A Study of Potential Relationship.